



Vaše značka:

Ze dne: 13. 06. 2023

Č. j.: MULTM/0052874/23/KST/ECh

Sp. zn.: MULTM/0048991/23/KST/ECh

Vyřizuje: Bc. Martina Skoková

Telefon: +420 416 916 206

E-mail: martina.skokova@litomerice.cz

Litoměřice 27. 06. 2023

Odpověď na žádost o informace podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů

Vážený pane,

dne 13.06.2023 byla na Městský úřad Litoměřice doručena Vaše žádost podaná dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o informacích“), týkající se poskytnutí následujících informací:

Požadované informace:

Na základě Zákona o svobodném přístupu k informacím č. 106/1999 Sb. Vás tímto žádám o zaslání Konceptce rozvoje Městských sportovních zařízení, již prezentoval vítězný kandidát v rámci výběrového řízení na Ředitele Městských sportovních zařízení.

Poskytnuté informace:

V příloze Vám poskytujeme Konceptci rozvoje a řízení příspěvkové organizace Městská sportovní zařízení v Litoměřicích vítězného uchazeče Ing. Eduarda Šífa.

S pozdravem

Martina Skoková
vedoucí odboru KSaT

Koncepce rozvoje a řízení příspěvkové organizace Městská sportovní zařízení v Litoměřicích

květen 2023



Obsah

1. Úvod
2. Výchozí stav
3. Postavení MSZ v rámci ostatních sportovišť ve městě
4. Rozvoj příspěvkové organizace a jeho přínosy – hlavní činnost
5. Možnosti úspor a zvýšení příjmů organizace – doplňková činnost
6. Personální politika
7. Představy cenové politiky vůči uživatelům sportovišť
8. Potřeba revitalizace sportovišť
9. Náměty na zvýšení atraktivnosti jednotlivých středisek MSZ
10. Využívání jednotlivých středisek sportovními oddíly, školami a veřejností
11. Spolupráce s ostatními příspěvkovými organizacemi města

1. Úvod

Koncepce MSZ by měla zahrnout popis a řešení potřeb litoměřického sportu v rámci sportovní infrastruktury, kterou je nutné rozvíjet s ohledem na zájmy občanů:

- zlepšení podmínek pro sport a volnočasové aktivity
- zvýšení atraktivity města
- podpora zdravého životního stylu

Zároveň je potřeba dodržet soulad s cíli Strategického plánu rozvoje města Litoměřice, konkrétně s cílem C. II – o zlepšení podmínek pro sport a volnočasové aktivity.

2. Výchozí stav

Město Litoměřice patří mezi významná sportovní centra regionu v oblasti kolektivních i individuálních sportů a je zde přirozená potřeba a poptávka po možnostech sportovně – rekreačního vyžití obyvatel. V našem městě byla vychována řada špičkových sportovců, kteří proslavili na sportovním poli nejen Litoměřice, ale i Českou republiku. Sportovní a pohybové aktivity jsou součástí života vysokého počtu obyvatel našeho města. Zejména sport organizovaný v různých klubech zde má bohaté tradice. Z celkových 23 tis. obyvatel Litoměřic sportuje cca 3.200 dětí a 1.800 dospělých organizovaných v 35 sportovních klubech.

Ve městě je celá řada sportovišť, jak ve vlastnictví města, tak i nestátních neziskových organizací, spolků či školských zařízení zřizovaných krajem. Většina těchto sportovišť slouží vrcholovému sportu i sportování nejšířší veřejnosti. Město v rámci svých možností podporuje provoz těchto zařízení i další rozvoj sportovišť, a to ze svého rozpočtu a schválenými dotačními programy. Pro péči o sportoviště město zřídilo příspěvkovou servisní organizaci MSZ.

Vše výše uvedené vhodně doplňuje studie NSA popisující vztah mezi počtem sportujících a plochami sportovišť. Závěry studie říkají, že územní rozvoj sportu a rekreace nelze svěřit živelnosti tržního hospodářství. To jednoduše proto, že tlak komerčních a podnikatelských aktivit ve sportovním prostředí není nikdy totožný s veřejným zájmem a vede k úbytku sportovních ploch. Potřeba stanovení jednotných ukazatelů sportovní a rekreační vybavenosti území je nezbytná pro adresné určení urbanistických ploch sportu a rekreace v území.

3. Postavení MSZ v rámci ostatních sportovišť ve městě

Navrhovaný modelem této koncepce je **MSZ jako servisní organizace** na údržbu/provoz většiny sportovišť na území města. Přínosem je **jednotná tvář všech sportovišť** a nesporně **efektivnější využití finančních prostředků** pro zajištění rozsáhlé údržby a využití těchto sportovišť (efektivnější než samospráva, technické služby, či např. pronájem jinému subjektu). Tato filosofie by byla pravděpodobně vítanou podporou TJ a spolků, které mají svá sportoviště v soukromém vlastnictví. Zásadní by byla pomoc při údržbě, správě, rekonstrukci či výstavbě nových sportovišť. To by mělo generovat **úspory z rozsahu** všech výše uvedených činností a v neposlední řadě i **snížení regionálních nerovností**.

MSZ by měla být servisní organizací města, udržující a rozvíjející sportoviště v rámci udržitelného rozvoje. Řízení sportovišť městem je tedy nepřímé, právě přes zmiňovanou příspěvkovou organizaci. Ideálním je zapojení sportovních klubů, které vytvářejí požadavky, pronajímají si dostupná sportoviště a svou činností zlepšují kvalitu života obyvatel města. Know-how sportovních spolků je znalost potřeb svého sportu, vysoká motivace pro dobře fungující sportoviště, dlouhodobá a efektivní koncepce využívání sportoviště.

Jsou i jiné modely, např. v některých obcích městská sportoviště obstarávají technické služby města a soukromí provozovatelé dostávají na údržbu dotace odpovídající nákladům.

4. Rozvoj příspěvkové organizace a jeho přínosy – hlavní činnost

Hlavní činností MSZ je zřizovací listinou určeno provozování a správa sportovních zařízení. Charakter či rozsah aktivit MSZ může alespoň částečně určovat prognóza demografického vývoje. Podle ní nastane pokles počtu obyvatel ve městě Litoměřice do roku 2030 o 10%. Konkrétně se předpokládá, že vzroste počet obyvatel starších 75 let, vzroste počet obyvatel od 10 do 25 let a výrazně klesne počet obyvatel produktivního věku. Největší skupinou pro rozvojovou koncepci se tedy jeví **věk od 10 do 25 let**. Podpora sportu dětí je tedy i z tohoto pohledu investice do budoucna – prevence kriminality, díky pohybu jsou děti zdravější, psychicky a fyzicky odolnější. Investovat je ale potřeba systematicky a koncepčně, tak aby vedení sportovních oddílů, trenéři, rodiče a v neposlední řadě i samotné děti věděly, že město sport formou připravenosti sportovišť podporuje a tím práci všech výše zmíněných oceňuje.

I. pilířem rozvoje organizace by mohlo být otevření sportovišť širší veřejnosti. Jedná se buď o sportoviště široké veřejnosti úplně uzavřená, nebo omezená např. sezónním provozem. Kvalifikovaným odhadem by se navýšil počet sportujících v těchto zařízeních cca o 20%. Zároveň by bylo dobré zaměřit se i na potřeby ZŠ a MŠ a prioritně realizovat akce, na které se podaří sehnat alespoň částečné dotace.

II. pilířem jsou opravy a rekonstrukce stávajících sportovišť. Modernizací by se daly zlepšit možnosti využívání sportovních zařízení a navýšit tak počet návštěvníků cca o 20%. Zároveň do tohoto pilíře patří odstranění nedostatků na veřejných hřištích a opět platí prioritou realizace akcí, na které se podaří získat alespoň částečné dotace.

III. pilíř je výstavba nových sportovišť, která by měla vhodně doplňovat stávající sportovní infrastrukturu. Doplňovat ve smyslu dostupnosti, poptávky z řad obyvatel města, ale i využitelné kapacity. Nová hřiště by mimo jiné měla zvýšit pestrost nabídky, nabídnout nové prvky/aktivity a kombinovat projekty občanské vybavenosti dle pravidel územního rozvoje. Při uvážlivém rozvoji tímto směrem je možné navýšit kapacitu sportovní infrastruktury o cca 30%.

IV. pilířem je chybějící rezervační on-line systém pro všechna sportoviště na území Města Litoměřice. Spuštění tohoto systému by nejen usnadnilo přístup veřejnosti do všech sportovních areálů, ale bylo by to přínosem i pro vnější správu. Díky bezkontaktní klientské obsluze by některé areály mohly fungovat bez nutnosti obsluhy – provozovatel vše ovládá přes webové rozhraní. Součástí by mohl být fakturační a platební systém, elektronické vstupy na sportoviště či úschovny soukromých věcí.

K výše uvedenému je třeba provést:

- personální audit a následně motivovat zaměstnance na rozvoji organizace
- pasportizaci stávajících zařízení, analýzu současného stavu + anketu mezi občany
- stavební audit spravovaných sportovišť
- audit strojů a zařízení
- revizi nájemních smluv
- zavést automatickou kontrolu smluvních vztahů
- pečlivé rozpočtování včetně plánovaných investic
- monitoring činností a plnění úkolů

Pomoci rozvoji může:

- spolupráce se soukromými vlastníky sportovišť (např. úspory z rozsahu)
- spolupráce s technickými službami (efektivní využití lidských zdrojů)
- rozšíření podnikatelských aktivit – údržba soukromých sportovišť, ubytovací kapacity, doprava pro sportovní oddíly (zlepšení hospodářského výsledku = úspory na straně zřizovatele)

Hodnotící ukazatele:

- promítnutí odůvodněných potřeb sportu ve městě do územního plánování obce
- zachování ploch a nemovitostí na území města, které slouží sportu minimálně ve stejném rozsahu jako je tomu dosud
- zefektivnění využívání sportovních zařízení v majetku města především pro děti a mládež (viz. demografický vývoj)
- spolupráce při dostavbě sportovních areálů a zázemí příslušných sportovišť

5. Možnosti úspor a zvýšení příjmů organizace – doplňková činnost

Doplňkovou činnost zřizovací listina definuje jako reklamní činnost, pronájem nebytových prostor a poskytování služeb. Ve srovnání s podobnými subjekty mají v současné době MSZ v Litoměřicích k dispozici nevyužitý obrovský potenciál. Dle výkazů zdaleka nedosahují ani 20% výnosnosti z např. z ubytovacích kapacit, reklamních ploch, či pronájmu prostor nevyužívaných pro provozování sportovní činnosti. Zároveň na nákladové straně je možné rozšířením činnosti dosáhnout zajímavých úspor z rozsahu. Pokud by se tedy podařilo zvýšit příjmy a zároveň došlo k úsporám, sníží se potřeba na výši příspěvku zřizovatele.

Rozvoj hlavní i doplňkové činnosti může úzce kooperovat. Příkladem může být nabídka údržby soukromých sportovišť. Rozvíjí se tím nejen hlavní činnost – péče o sportoviště na území města, ale i vedlejší hospodářská činnost, protože tyto práce by byly samozřejmě vlastníkům plně fakturovány. Tímto způsobem by se dal řešit i problém nadprůměrných mzdových nákladů organizace.

6. Personální politika

Personální politika vyplývá z výše uvedených možností rozvoje. V současné době se zdají počty zaměstnanců a podíl mzdových prostředků na celkových nákladech organizace výrazně vyšší ve srovnání s podobnými subjekty. Pokud je to tak, je potřeba buď zefektivnit práci zaměstnanců a zvýšit příjmovou stránku, nebo se zamyslet nad snížením mzdových nákladů např. vhodným nahrazením některých lidských zdrojů moderními technologiemi. Zároveň je potřeba zavést systém kontroly plněných úkolů a následně tím motivovat zaměstnance na rozvoji organizace.

7. Představy cenové politiky vůči uživatelům sportovišť

Některé obce považují za důležité v rámci podpory mládeže, aby všechny sportovní oddíly měly nulové nájemné, či plně dotované energie ve svých vlastních areálech. To není z hlediska dlouhodobé ekonomické udržitelnosti tohoto systému reálné (platit by oddíly měly, může to ovšem být cena přátelská). Jelikož je prakticky nemožné určit přesnou nákladovou cenu na provoz jednotlivých sportovišť, mohlo by se aplikovat kompromisní řešení – stanovit jednotnou cenu na všech městských sportovištích pro všechny dětské sportovní oddíly, vyšší cenu pro dospělé organizované kolektivy a nejvyšší pro neorganizovanou sportující veřejnost.

8. Potřeba revitalizace sportovišť

Dle již zmíněné studie NSA je počet sportovišť sice téměř konstantní, ovšem investice do údržby a revitalizace zdaleka neodpovídají požadavkům a investice do výstavby nových sportovišť jsou marginální. Tomu odpovídá i stav sportovní infrastruktury ve městě Litoměřice. Spravovaný majetek nabývá na objemu a snad je s tímto trendem uvažováno i do budoucna. V posledních letech se zrekonstruovalo či vybudovalo mnoho sportovišť, čímž se vytvořily lepší podmínky pro většinu sportů na území města. Stále ale zůstávají některé sporty, které na své odpovídající sportoviště teprve čekají. Hlavním tématem zůstává např. nová sportovní hala.

Současný sport potřebuje ke své činnosti nejen sportoviště, ale i moderní a kvalitní zázemí. Nemusí se tedy stavět jen nové sportovní areály, ale je potřeba pečovat i o ty stárnoucí, které nejsou plně vybaveny či dobudovány. Příkladem může být nedostatek sociálních zařízení či šaten, který do značné míry omezuje využití sportoviště (několik jich dlouhodobě čeká na dokončení).

Některá sportovní hřiště bude nutně postupně obnovit, možná některá zrušit či postavit nová v lokalitách kde chybí. K tomu by měl pomoci např. dotazníkový průzkum – zmapovat současný stav a identifikovat potřeby občanů, sportovních spolků či škol. Orientační směrnice potřeby ploch pro neorganizovanou tělovýchovu a sport je 2 m²/obyvatele. Tuto normu je možné efektivně a úsporně kombinovat s organizovaným sportem.

9. Náměty na zvýšení atraktivnosti jednotlivých středisek MSZ

Každý ze spravovaných areálů lze zatraktivnit. Otázkou je jen budoucí využití z pohledu množství návštěvníků vzhledem ke vstupní investici a celkový dopad na cílovou skupinu. Podobná zařízení v jiných městech ČR budují pro atraktivitu místa převážně prvky moderních sportů –

workouty, pumptracky, horolezecké stěny apod. Vhodné umístění a rozsah by ovšem měl vyjít z veřejné diskuze. Cílem je vždy nejen obohatit o nové aktivity stávající uživatele, ale přivést do sportovišť i nové sportující obyvatele města či vybudovat nová sportoviště blíže občanům města.

10. Využívání jednotlivých středisek sportovními oddíly, školami a veřejností

Ze studie NSA vyplývá, že na využívání sportovišť v ČR se z 50% podílí registrovaní sportovci (oddíly, spolky, TJ). 40% obsazenosti zajišťují školy a školská zařízení a jen 10% veřejnost. Obecně toto platí i pro Litoměřice. Z tohoto pohledu je potřeba péči o sportoviště přizpůsobit nejpočetnější skupině registrovaných sportovců a škol. To evokuje potřebu pravidelné diskuze s výše uvedenými. Nicméně i 10% veřejnosti si zaslouží možnost sdělit svůj názor, či ukázat sílu vlastního požadavku, byť by nebyl v souladu s převažující skupinou uživatelů sportovišť.

11. Spolupráce s ostatními příspěvkovými organizacemi města

Jak je popsáno v bodě 3 „Postavení MSZ v rámci ostatních sportovišť ve městě“, existuje v ČR mnoho modelů údržby sportovišť. Ve valné míře se v nějaké roli objevují technické služby města. I v Litoměřicích se činnosti těchto dvou organizací úzce dotýkají, místy téměř překrývají. Současná koncepce a vize ředitele Technických služeb města Litoměřice podporuje myšlenku rozdělení si působnosti v zásadě dle věku sportovců. Dalším bodem spolupráce přinášející úspory a efektivitu údržby sportovišť je společném využívání materiálních a lidských zdrojů.

Zpracoval: Ing.Eduard Šíf

V Litoměřicích dne 24. května 2023

Čerpáno ze zkušeností v obcích: Boskovice, Brno, Česká Lípa, Česká Třebová, Hradec Králové, Jindřichův Hradec, Liberec, Libochovice, Lovosice, Mohelnice, Most, Nový Jičín, Olomouc, Orlová, Pardubice, Plzeň, Polička, Praha, Přerov, Rumburk, Tábor, Tachov, Uherské Hradiště, Ústí nad Labem, Zlín, Žďár nad Sázavou